

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 澳門博彩控股有限公司 SJM HOLDINGS LIMITED

於香港註冊成立的有限責任公司

股份代號：880

## 截至2020年12月31日止年度 全年業績公告

澳門博彩控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）之經審核綜合全年業績如下。

### 財務摘要

	截至12月31日止年度		(減幅)
	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元	
博彩淨收益	7,304	33,159	(78.0%)
酒店、餐飲、零售及其他收入	359	1,050	(65.8%)
經調整EBITDA*	(2,089)	4,213	(149.6%)
本公司擁有人應佔(虧損)溢利	(3,025)	3,207	(194.3%)
每股(虧損)盈利			
— 基本	(53.3)港仙	56.6港仙	(194.2%)
— 攤薄	(53.3)港仙	56.6港仙	(194.2%)
每股普通股股息			
— 建議末期股息	—	22港仙	
— 已付中期股息	—	8港仙	
— 全年股息總額	—	30港仙	

\* 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售／撤銷物業及設備的收益／虧損、以股份支付的款項、修改長期銀行貸款的收益／虧損、項目可行性研究成本、轉批給費收入及開業前開支前盈利。

## 建議末期股息

董事會不建議派發截至2020年12月31日止年度之任何末期股息(2019年：末期股息本公司每股普通股22港仙)。

## 營運摘要

- 本集團在COVID-19爆發下業務受到嚴重影響，當中澳門娛樂場於2月份關閉了15天，仍在實施中的措施包括對由內地、香港及其他地區入境的限制、交通運輸管制及隔離檢疫要求。本公司之附屬公司澳門博彩股份有限公司(「澳博」)於2020年的博彩淨收益為73.04億港元，較上年減少78.0%。
- 本集團的經調整EBITDA為負20.89億港元，較上年減少149.6%。
- 本公司擁有人應佔虧損為30.25億港元，較上年的溢利減少194.3%。
- 澳博佔澳門整體博彩毛收益之14.1%，當中包括佔中場賭枱博彩收益之19.7%及佔貴賓博彩收益之8.0%。
- 本集團旗艦新葡京娛樂場年內的博彩毛收益按年減少84.0%，經調整新葡京EBITDA及應佔溢利則分別按年減少137.1%及146.0%。
- 新葡京酒店全年的入住率減少76.0%至17.9%，平均房租則減少2.9%至1,465港元。
- 本集團維持穩健的財政狀況，截至2020年12月31日的現金、銀行結餘、短期銀行存款及已抵押銀行存款合共為62.73億港元。
- 本集團位於路氹的綜合度假村項目「上葡京」已竣工，項目正接受當地政府機關的最後驗收。本集團預計「上葡京」於2021年上半年開幕。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
博彩、酒店、餐飲、零售及相關服務收益		<u>7,506.7</u>	<u>33,875.0</u>
博彩收益	4	7,304.2	33,158.5
特別博彩稅、特別徵費及博彩溢價金		<u>(3,368.2)</u>	<u>(15,530.6)</u>
		3,936.0	17,627.9
酒店、餐飲、零售及相關服務收入		202.5	716.5
酒店、餐飲、零售及相關服務的銷售及服務成本		(204.1)	(377.3)
其他收入、收益及虧損		156.9	333.0
金融資產減值虧損		—	(200.0)
市場推廣及宣傳開支		(124.7)	(6,219.9)
經營及行政開支		(7,103.8)	(8,496.5)
融資成本	5	(31.7)	(33.7)
應佔一間聯營公司溢利		11.7	11.8
應佔一間合資企業溢利		<u>4.8</u>	<u>7.3</u>
除稅前(虧損)溢利	6	(3,152.4)	3,369.1
稅項	7	<u>(22.5)</u>	<u>(51.6)</u>
年度(虧損)溢利		(3,174.9)	3,317.5
其他全面支出：			
不會重新分類至損益之項目：			
指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具			
投資之公平值變動		<u>(313.7)</u>	<u>(48.2)</u>
年度全面(支出)收益總額		<u>(3,488.6)</u>	<u>3,269.3</u>
應佔年度(虧損)溢利			
— 本公司擁有人		(3,024.9)	3,207.3
— 非控股權益		<u>(150.0)</u>	<u>110.2</u>
		<u>(3,174.9)</u>	<u>3,317.5</u>
應佔年度全面(支出)收益總額			
— 本公司擁有人		(3,338.6)	3,159.1
— 非控股權益		<u>(150.0)</u>	<u>110.2</u>
		<u>(3,488.6)</u>	<u>3,269.3</u>
每股(虧損)盈利			
— 基本	9	<u>(53.3)港仙</u>	<u>56.6港仙</u>
— 攤薄	9	<u>(53.3)港仙</u>	<u>56.6港仙</u>

綜合財務狀況表  
於2020年12月31日

	附註	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
<b>非流動資產</b>			
物業及設備		<b>39,559.0</b>	35,159.8
使用權資產		<b>3,353.4</b>	2,864.3
無形資產		<b>131.7</b>	197.6
藝術品及鑽石		<b>281.3</b>	281.3
於一間聯營公司的權益		<b>347.7</b>	336.4
於一間合資企業的權益		<b>139.8</b>	135.0
指定為按公平值列入其他全面收益 的股本工具投資		<b>554.4</b>	868.1
其他資產		<b>1,161.7</b>	840.8
已抵押銀行存款		<b>145.6</b>	—
		<b>45,674.6</b>	40,683.3
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>121.7</b>	103.3
應收貿易及其他款項	10	<b>798.0</b>	1,314.1
已抵押銀行存款		<b>1.4</b>	1,020.7
短期銀行存款		<b>818.2</b>	5,766.2
銀行結餘及現金		<b>5,307.6</b>	8,738.1
		<b>7,046.9</b>	16,942.4
<b>流動負債</b>			
應付貿易及其他款項	11	<b>7,730.8</b>	12,044.3
應付稅項		<b>37.2</b>	123.7
長期銀行貸款		<b>5,272.2</b>	217.0
租賃負債		<b>256.4</b>	177.6
		<b>13,296.6</b>	12,562.6
流動(負債)資產淨值		<b>(6,249.7)</b>	4,379.8
資產總值減流動負債		<b>39,424.9</b>	45,063.1

## 綜合財務狀況表(續)

於2020年12月31日

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
非流動負債		
應付其他款項	66.7	—
長期銀行貸款	13,514.9	15,063.7
租賃負債	929.6	547.7
應付一間附屬公司非控股權益款項	263.3	203.8
遞延稅項	10.5	11.8
	<u>14,785.0</u>	<u>15,827.0</u>
資產淨值	<u>24,639.9</u>	<u>29,236.1</u>
股本及儲備		
股本	11,435.5	11,281.4
儲備	<u>13,092.6</u>	<u>17,717.0</u>
本公司擁有人應佔權益	24,528.1	28,998.4
非控股權益	<u>111.8</u>	<u>237.7</u>
總權益	<u>24,639.9</u>	<u>29,236.1</u>

## 綜合財務報表附註

### 1. 公司資料

本公司為一間於香港註冊成立的公眾有限公司，並作為一間投資控股公司。本公司的普通股於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。其附屬公司主要業務在中華人民共和國澳門特別行政區（「澳門特區」）發展與經營娛樂場及相關設施以及酒店、餐飲、零售業務及相關服務。其最終控股公司為澳門旅遊娛樂股份有限公司，該公司於澳門特區成立。本公司的註冊辦事處及主要營業地點為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈18樓。

綜合財務報表以港元（「港元」）呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

### 2. 編製基準

綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟若干金融工具按於各報告期末的公平值計算除外。綜合財務報表亦已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）以及香港公司條例規定之適當披露事項。

#### 2.1 應用經修訂香港財務報告準則

##### 於本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已就編製綜合財務報表首次應用香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則中對概念框架的提述的修訂及下列經修訂香港財務報告準則，有關修訂於2020年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

香港會計準則第1號（修訂）及香港會計準則第8號（修訂）	重大的定義
香港財務報告準則第3號（修訂）	業務的定義
香港財務報告準則第9號（修訂）、香港會計準則第39號（修訂）及香港財務報告準則第7號（修訂）	利率基準改革

此外，本集團已提早應用香港財務報告準則第16號（修訂）COVID-19相關租金減免。

## 2. 編製基準(續)

### 2.1 應用經修訂香港財務報告準則(續)

#### *提早應用香港財務報告準則第16號(修訂)COVID-19相關租金減免的影響*

本集團已於本年度首次應用該修訂。該修訂為承租人引進了新的可行權宜方法使其可選擇不評估COVID-19相關租金減免是否為一項租賃修訂。該可行權宜方法僅適用於滿足以下所有條件由新型冠狀病毒(「COVID-19」)直接產生的租金減免：

- 租賃付款變動導致的租賃的經修訂代價與緊接變動之前的租賃代價基本相同或低於該代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原本於2021年6月30日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質性變動。

應用可行權宜方法將租賃減免導致的租賃付款變動列賬的承租人將以同一方式將應用香港財務報告準則第16號租賃的變動入賬(倘變動並非租賃修訂)。租賃付款的寬免或豁免被入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映寬免或豁免的金額，並於該事件發生的期內在損益中確認相應調整。

應用該修訂對2020年1月1日的年初保留溢利並無影響。本集團受惠於娛樂場物業、商業物業及汽車若干租賃的1至11個月租賃付款豁免。本集團已終止確認因寬免租賃付款(分別採用該等租賃最初適用的折現率)而消除的部分租賃負債，導致租賃負債減少1.48億港元，並已於本年度的損益內確認為可變租賃付款。

除應用香港財務報告準則第16號(修訂)COVID-19相關租金減免外，本年度應用香港財務報告準則中對概念框架的提述的修訂及經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載列的披露資料並無重大影響。

## 2. 編製基準(續)

### 2.2 已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並未提前應用下列已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂)	概念框架的提述 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號(修訂)、 香港會計準則第39號(修訂)、香港 財務報告準則第7號(修訂)、香港 財務報告準則第4號(修訂)及香港 財務報告準則第16號(修訂)	利率基準改革—第二階段 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第10號(修訂)及 香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的 資產銷售或貢獻 <sup>3</sup>
香港會計準則第1號(修訂)	負債分類為流動或非流動以及香港詮釋 第5號(2020年)之有關修訂 <sup>1</sup>
香港會計準則第16號(修訂)	物業、廠房及設備—擬定用途前所得款項 <sup>2</sup>
香港會計準則第37號(修訂)	繁重合約—履行合約的成本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則(修訂)	香港財務報告準則2018年至2020年週期之 年度改進 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於2023年1月1日或之後開始之年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2022年1月1日或之後開始之年度期間生效。

<sup>3</sup> 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

<sup>4</sup> 於2021年1月1日或之後開始之年度期間生效。

本公司董事預期應用若干新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團的財務狀況及表現及／或綜合財務報表所載的披露資料將有影響。



### 3. 經營分部

本集團現分為兩個報告分部—博彩業務及酒店、餐飲及零售業務。該兩個報告分部主要業務如下：

- (i) 博彩業務 — 經營娛樂場及相關設施
- (ii) 酒店、餐飲及零售業務 — 經營酒店、餐飲、零售及相關服務

報告分部的報告形式與提供予主要營運決策者(「**主要營運決策者**」)的內部報告形式一致。主要營運決策者負責分配資源及評估報告分部表現，視為作出策略決定的高級管理層組別。

主要營運決策者定期以貴賓博彩業務、中場賭枱博彩業務、角子機及其他博彩業務分析博彩業務，並整體審閱相關收益及經營業績，以分配資源及評估表現。酒店、餐飲及零售業務方面，主要營運決策者按個別酒店定期審閱表現。就香港財務報告準則第8號項下的分部呈報而言，本集團具有類似經濟特質的酒店的財務資料已滙集為單一報告分部「酒店、餐飲及零售業務」。

### 3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：

(a) 本集團報告分部收益及業績之分析如下：

	分部收益		分部業績	
	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
博彩業務				
於特定時間確認	<u>7,304.2</u>	<u>33,158.5</u>	<b>(2,608.8)</b>	3,570.9
酒店、餐飲及零售業務				
—對外銷售				
餐飲及零售業務				
於特定時間確認	<u>164.5</u>	433.3		
酒店業務				
於一段時間確認	<u>38.0</u>	<u>283.2</u>		
	<u>202.5</u>	<u>716.5</u>		
—分部間銷售				
餐飲及零售業務				
於特定時間確認	<u>28.0</u>	52.1		
酒店業務				
於一段時間確認	<u>32.2</u>	<u>128.6</u>		
	<u>60.2</u>	<u>180.7</u>		
	<u>262.7</u>	897.2	<b>(475.7)</b>	(195.7)
對銷	<u>(60.2)</u>	<u>(180.7)</u>		
	<u>202.5</u>	<u>716.5</u>		
總計				
於特定時間確認	<u>7,468.7</u>	33,591.8		
於一段時間確認	<u>38.0</u>	<u>283.2</u>		
	<u>7,506.7</u>	<u>33,875.0</u>		
			<b>(3,084.5)</b>	3,375.2
分部業績與除稅前(虧損)溢利的對賬：				
未分配企業收入			<b>73.9</b>	163.4
未分配企業開支			<b>(158.3)</b>	(188.6)
應佔一間聯營公司溢利			<b>11.7</b>	11.8
應佔一間合資企業溢利			<b>4.8</b>	7.3
除稅前(虧損)溢利			<b>(3,152.4)</b>	<u>3,369.1</u>

### 3. 經營分部(續)

(a) 本集團報告分部收益及業績之分析如下：(續)

分部業績指在未分配企業收支及應佔一間聯營公司／一間合資企業溢利前各分部所得／賺取的除稅前(虧損)溢利。此乃向主要營運決策者就資源分配及表現評估方面呈報的資料。

分部間銷售乃按雙方彼此協定的價格計算。

(b) 本集團報告分部資產及負債之分析如下：

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
<b>資產</b>		
分部資產		
— 博彩業務	7,611.4	13,584.4
— 酒店、餐飲及零售業務	<u>4,118.5</u>	<u>4,425.1</u>
	11,729.9	18,009.5
於一間聯營公司的權益	347.7	336.4
於一間合資企業的權益	139.8	135.0
未分配銀行存款、銀行結餘及現金	2,051.7	5,227.0
其他未分配資產	<u>38,452.4</u>	<u>33,917.8</u>
本集團總計	<u><u>52,721.5</u></u>	<u><u>57,625.7</u></u>
<b>負債</b>		
長期銀行貸款		
— 博彩業務	18,632.0	15,082.5
— 酒店、餐飲及零售業務	55.0	70.3
— 未分配企業銀行貸款	<u>100.1</u>	<u>127.9</u>
	<u>18,787.1</u>	<u>15,280.7</u>
其他分部負債		
— 博彩業務	5,427.4	10,689.8
— 酒店、餐飲及零售業務	<u>441.3</u>	<u>364.8</u>
	<u>5,868.7</u>	<u>11,054.6</u>
分部負債總計	24,655.8	26,335.3
未分配負債	<u>3,425.8</u>	<u>2,054.3</u>
本集團總計	<u><u>28,081.6</u></u>	<u><u>28,389.6</u></u>

### 3. 經營分部(續)

(b) 本集團報告分部資產及負債之分析如下：(續)

為監察分部表現及於分部間分配資源：

- (i) 其他未分配資產主要包括若干物業及設備、若干使用權資產、藝術品及鑽石、應收一間聯營公司／一間合資企業／一間參股公司款項以及指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具投資。
- (ii) 未分配負債主要包括若干應付建築款項及應付一間附屬公司非控股權益款項。
- (iii) 所有資產被分配至報告分部，惟於一間聯營公司／一間合資企業的權益、未分配銀行存款、銀行結餘及現金以及於上文(i)所述者除外。
- (iv) 所有負債被分配至報告分部，惟於上文(ii)所述之有關分部未分佔的負債除外。

(c) 本集團其他分部資料

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
添置非流動資產 (金融工具除外)		
— 博彩業務	1,272.7	496.0
— 酒店、餐飲及零售業務	12.8	47.0
— 企業層面*	<u>4,933.7</u>	<u>5,355.8</u>
	<u><b>6,219.2</b></u>	<u><b>5,898.8</b></u>
折舊及攤銷		
— 博彩業務	734.7	731.4
— 酒店、餐飲及零售業務	224.7	293.6
— 企業層面	<u>40.8</u>	<u>30.3</u>
	<u><b>1,000.2</b></u>	<u><b>1,055.3</b></u>
出售／撇銷物業及設備的虧損(收益)		
— 博彩業務	1.0	2.2
— 酒店、餐飲及零售業務	0.2	0.1
— 企業層面	<u>0.1</u>	<u>(0.2)</u>
	<u><b>1.3</b></u>	<u><b>2.1</b></u>

\* 金額包括本公司董事認為不能劃分為獨立分部之若干物業及設備、若干使用權資產及若干購買物業及設備的按金。

### 3. 經營分部(續)

#### (c) 本集團其他分部資料(續)

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
以股份支付的款項		
— 博彩業務	1.6	4.3
— 企業層面	<u>—</u>	<u>1.2</u>
	<u>1.6</u>	<u>5.5</u>
融資成本		
— 博彩業務	16.3	8.6
— 酒店、餐飲及零售業務	4.7	7.0
— 企業層面	<u>10.7</u>	<u>18.1</u>
	<u>31.7</u>	<u>33.7</u>
利息收入		
— 博彩業務	48.1	157.2
— 酒店、餐飲及零售業務	1.2	6.3
— 企業層面	<u>67.0</u>	<u>141.3</u>
	<u>116.3</u>	<u>304.8</u>
金融資產減值虧損		
— 博彩業務	<u>—</u>	<u>200.0</u>

於各個報告期內的所有收益均來自澳門特區客戶，且近乎所有本集團非流動資產(金融工具除外)均位於澳門特區。本集團並無單一客戶於報告期內佔總收益超過10%。

#### 4. 博彩收益

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
來自以下項目的博彩收益		
— 貴賓博彩業務	2,037.1	13,687.3
— 中場賭枱博彩業務	5,858.8	25,127.0
— 角子機及其他博彩業務	<u>379.3</u>	<u>1,185.8</u>
	8,275.2	40,000.1
減：佣金及獎勵	<u>(971.0)</u>	<u>(6,841.6)</u>
	<u><u>7,304.2</u></u>	<u><u>33,158.5</u></u>

#### 5. 融資成本

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
以下項目產生的利息支出		
— 長期銀行貸款	509.4	620.2
— 租賃負債	30.1	20.2
應付一間附屬公司非控股權益款項的推算利息	<u>5.2</u>	<u>7.5</u>
	544.7	647.9
減：資本化金額	<u>(513.0)</u>	<u>(614.2)</u>
	<u><u>31.7</u></u>	<u><u>33.7</u></u>

## 6. 除稅前(虧損)溢利

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
<b>除稅前(虧損)溢利已扣除以下項目：</b>		
董事酬金		
—袍金、薪酬、花紅及其他福利	81.5	90.0
—以股份支付的款項	<u>1.6</u>	<u>5.5</u>
	83.1	95.5
減：資本化金額	<u>(11.1)</u>	<u>(12.3)</u>
	72.0	83.2
其他員工退休金計劃供款	204.2	217.1
減：沒收供款	<u>(9.8)</u>	<u>(23.1)</u>
	<u>194.4</u>	<u>194.0</u>
其他員工成本	<u>5,202.3</u>	<u>5,722.0</u>
員工福利總成本	<u>5,468.7</u>	<u>5,999.2</u>
核數師酬金	17.0	17.0
無形資產攤銷(包括於經營及行政開支)	65.9	—
物業及設備折舊	547.0	827.6
使用權資產折舊	387.3	227.7
修改長期銀行貸款的虧損	—	9.8
出售／撤銷物業及設備的虧損	1.3	2.1
<b>並已計入以下項目：</b>		
銀行利息收入	116.3	304.8
COVID-19相關租金減免(附註)	148.1	—
股息收入	2.0	3.8
修改長期銀行貸款的收益	<u>2.0</u>	<u>—</u>

附註：為防止COVID-19的傳播，本集團不得不暫停其娛樂場營運。截至2020年12月31日止年度，有關娛樂場物業、商業物業及汽車出租人為本集團提供租金優惠，於1至11個月內減免24%至83%。因COVID-19疫情的直接後果產生的租金優惠符合香港財務報告準則第16.46B號的所有條件，故本集團已採用可行權宜方法不評估該等變動是否構成租賃修改。因出租人就相關租賃寬免或豁免1.48億港元而對租賃付款變動的影響已確認為負可變租賃付款。

## 7. 稅項

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
澳門特區所得補充稅(「補充稅」)		
— 即期稅項	22.5	61.5
— 過往年度撥備不足	<u>1.3</u>	<u>1.1</u>
	23.8	62.6
遞延稅項抵免	<u>(1.3)</u>	<u>(11.0)</u>
	<u>22.5</u>	<u>51.6</u>

本公司一間附屬公司澳博並無就博彩相關收入產生的補充稅作出撥備。根據澳門特區政府於2016年9月27日及2020年4月17日發出的批准通知，澳博已於2017年1月1日至2020年3月31日及2020年4月1日至2022年6月26日期間分別獲豁免就博彩業務所得收入繳納補充稅。

此外，根據澳門特區政府財政局於2018年2月27日發出的有關澳博於2017年1月1日至2020年3月31日期間所分派股息(「特別補充稅」)的批准函，澳博股東須於截至2017年至2019年12月31日止年度各年支付2,320萬澳門元(「澳門元」)(相等於2,250萬港元)的特別補充稅及於截至2020年3月31日止三個月支付580萬澳門元(相等於560萬港元)的特別補充稅。澳博已向澳門特區政府財政局申請延長批准，惟直至本報告日期，澳門特區政府財政局尚未釐定2020年4月1日至2022年6月26日期間的特別補充稅款項。年內，本公司作為澳博股東已據最合適估算就特別補充稅計提款項2,320萬澳門元(相等於2,250萬港元)(2019年：2,320萬澳門元(相等於2,250萬港元))。

就其他澳門特區的附屬公司而言，補充稅乃按兩個年度的估計應課稅溢利12%的稅率計算。

由於本集團於澳門特區以外地區經營的業務並無自所屬司法權區產生應課稅溢利，因此並無於其他司法權區(包括香港)作出稅項撥備。



## 8. 股息

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
已付每股普通股之中期股息		
— 2019年之8港仙	—	453.1
已付每股普通股之末期股息		
— 2019年之22港仙	1,246.8	—
— 2018年之21港仙	—	1,189.5
	<u>1,246.8</u>	<u>1,642.6</u>

於2021年2月23日，本公司董事會不建議派發截至2020年12月31日止年度之末期股息（2019年：每股普通股22港仙）。

## 9. 每股（虧損）盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄（虧損）盈利乃基於以下數據計算：

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
<b>(虧損) 盈利</b>		
計算每股基本及攤薄（虧損）盈利之（虧損）盈利 （本公司擁有人應佔年度（虧損）溢利）	<u>(3,024.9)</u>	<u>3,207.3</u>
	2020年	2019年
<b>股份數目</b>		
計算每股基本（虧損）盈利之普通股加權平均數	5,670,017,886	5,663,681,403
潛在攤薄普通股對購股權之影響（附註）	—	1,772,634
計算每股攤薄（虧損）盈利之普通股加權平均數	<u>5,670,017,886</u>	<u>5,665,454,037</u>

附註：截至2020年12月31日止年度，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，原因是由於假設行使將會導致每股虧損減少，故於計算每股攤薄虧損時並無假設本公司之購股權獲行使。

## 10. 應收貿易及其他款項

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
墊付博彩中介人款項(淨額)	112.5	189.6
其他應收博彩中介人及服務提供者之款項(淨額)	337.5	625.9
預付款項	172.9	197.8
其他雜項應收款	<u>175.1</u>	<u>300.8</u>
	<u><b>798.0</b></u>	<u><b>1,314.1</b></u>

於2019年1月1日，墊付博彩中介人款項的賬面值為2.10億港元。

墊付博彩中介人款項主要包括設有預先批核免息循環信貸額度及短期暫時免息墊款。所有墊付博彩中介人款項為無抵押及須按本集團酌情要求而償還，而且一般需要支票及擔保。

墊款只授予具良好信貸記錄及財務記錄之博彩中介人。本集團可享有強制執行權以應付有關博彩中介人之佣金或來自彼等之按金抵銷墊款。此外，倘博彩中介人未能償還，根據相關博彩中介人協議，本集團有權抵銷或保留應付予該博彩中介人的其他款項，兌現支票及執行擔保。

其他應收博彩中介人及服務提供者之款項指應收博彩中介人及服務提供者補償的若干成本。經博彩中介人及服務提供者同意，本集團可以應付有關博彩中介人及服務提供者之佣金及服務費或來自彼等之按金抵銷未償還結餘。倘博彩中介人或服務提供者未能償還，根據相關博彩中介人協議或服務提供者協議，本集團有權抵銷或保留應付予該博彩中介人或服務提供者的款項、兌現支票及執行擔保(如有)。

## 10. 應收貿易及其他款項(續)

下列為墊付博彩中介人款項於報告期末按授出信貸日期的賬齡分析：

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
<b>賬齡</b>		
0至30日	7.8	189.6
61至90日	<u>104.7</u>	<u>—</u>
	<u><b>112.5</b></u>	<u><b>189.6</b></u>

### 虧損撥備變動

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
於1月1日	379.5	179.5
已確認減值虧損	<u>—</u>	<u>200.0</u>
於12月31日	<u><b>379.5</b></u>	<u><b>379.5</b></u>

於截至2019年12月31日止年度，由於管理層認為一名服務提供者出現信貸減值，故本集團已就其他應收博彩中介人及服務提供者之款項計提減值撥備2.00億港元(2020年：無)。於2020年12月31日，總額3.80億港元(2019年：3.80億港元)之虧損撥備結餘指個別已出現信貸減值墊付博彩中介人款項及已悉數減值其他應收博彩中介人及服務提供者款項，原因是管理層鑒於出現的一次或多次違約事件，認為該等博彩中介人及服務提供者的未償還結餘不可收回。

其他雜項應收款主要包括就租賃及經營供應已支付之按金、應收利息及信用卡應收款項。

## 11. 應付貿易及其他款項

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
應付貿易款項	307.6	1,047.2
應付特別博彩稅	354.5	1,209.6
流通之籌碼	1,504.8	5,062.4
來自博彩顧客及博彩中介人之保管籌碼及按金	1,399.4	520.3
應付購置物業及設備款項	76.5	38.0
應付建築款項	2,852.4	1,670.2
應計員工成本	794.9	1,706.9
應計經營開支	21.6	191.2
應付預扣稅	14.6	24.9
其他雜項應付款項及應計費用	<u>471.2</u>	<u>573.6</u>
	<b>7,797.5</b>	12,044.3
減：非即期部分的應付建築款項	<u>(66.7)</u>	<u>—</u>
即期部分	<u><b>7,730.8</b></u>	<u>12,044.3</u>

下列為應付貿易款項於報告期末按發票日期的賬齡分析：

	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元
<b>賬齡</b>		
0至30日	294.1	1,030.6
31至60日	8.2	10.4
61至90日	2.1	2.0
90日以上	<u>3.2</u>	<u>4.2</u>
	<u><b>307.6</b></u>	<u>1,047.2</u>

應付貿易款項的平均信貸期為90天。應付貿易款項概無被徵收利息。本集團設有財務風險管理政策，以確保所有應付款項均於信貸時限內獲得支付。

## 業務回顧

(除另有指明外，所有金額均以港元列示)

### 市場環境

2020年澳門博彩市場受到COVID-19爆發的嚴重影響，導致澳門娛樂場於二月份關閉了15天，並持續實施對由內地、香港及其他國家入境的限制措施。根據澳門博彩監察協調局(「博監局」)公佈的數字，2020年澳門娛樂場博彩總收益下降79.3%。2020年的貴賓博彩、中場博彩及角子機的總收益減少80.6%、78.4%及77.0%。

根據澳門統計暨普查局之資料，2020年訪澳旅客人次較2019年大幅減少85%至590萬人次。來自內地的旅客減少83%至480萬。自8月起恢復廣東省居民個人遊簽注及自9月起全面恢復內地居民個人遊簽注，2020年第四季度的訪澳旅客人次已有所改善。2020年第四季度的訪澳旅客人次由第三季度增加150.3%至190萬人次。

### 業務模式及主要策略

我們的策略性目標是為股東創造長遠而持續的業務增長。我們作為在澳門娛樂場及相關業務的領先經營者、擁有者和發展商，採取以下的主要策略以達至目標：

- 我們根據政府規定，將繼續建設、擁有及管理或投資於澳門的娛樂場及相關業務。
- 我們將繼續促進和提升現有中場及貴賓博彩業務的營運效率。
- 我們將繼續主要專注於澳門的業務，並同時考慮於亞洲區內個別有利於未來擴展的機會。
- 我們將維持穩健的財政狀況以達至持續長期增長。

## 集團經營業績

本集團截至2020年12月31日止年度及上年之業績、經調整EBITDA及經調整EBITDA率列示如下：

集團經營業績	截至12月31日止年度		(減幅)
	2020年 百萬港元	2019年 百萬港元	
總淨收益	7,507	33,875	(77.8%)
博彩淨收益	7,304	33,159	(78.0%)
本公司擁有人應佔(虧損)溢利	(3,025)	3,207	(194.3%)
經調整EBITDA <sup>1</sup>	(2,089)	4,213	(149.6%)
經調整EBITDA率 <sup>2</sup>	(27.8%)	12.4%	(40.2%)

<sup>1</sup> 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊和攤銷、捐款、出售／撤銷物業及設備的收益／虧損、以股份支付的款項、修改長期銀行貸款的收益／虧損、項目可行性研究成本、轉批給費收入及開業前開支前盈利。

<sup>2</sup> 經調整EBITDA率指經調整EBITDA除以總淨收益。

2020年本集團之貴賓博彩毛收益減少85.1%，中場賭枱博彩毛收益則減少76.7%。根據澳門特區政府之統計數據，2020年澳門博彩收益減少79.3%，包括貴賓博彩毛收益減少80.6%、中場賭枱博彩毛收益減少78.4%及角子機博彩毛收益減少77.0%。

2020年澳門娛樂場博彩收益為586.81億元，本集團佔其中的14.1%，市場佔有率與2019年全年之14.1%相同。

本集團的年度經調整EBITDA率為負27.8%，較2019年之12.4%減少。

報告期間的應佔虧損主要受COVID-19疫情引致本年度收益下跌所影響。2020年的折舊及攤銷為10億元(2019年為10.55億元)，利息支出為3,200萬元(2019年為3,400萬元)。

## 經營業績—貴賓博彩業務

貴賓博彩業務	截至12月31日止年度		
	2020年	2019年	(減幅)
博彩毛收益(百萬港元)	<b>2,037</b>	13,687	<b>(85.1%)</b>
每張貴賓賭枱平均每日淨贏額(港元)	<b>30,228</b>	132,040	<b>(77.1%)</b>
貴賓籌碼銷售額(百萬港元)	<b>58,304</b>	420,164	<b>(86.1%)</b>
貴賓賭枱平均數目(月底平均數目)	<b>192</b>	284	<b>(32.4%)</b>

貴賓博彩業務佔本集團2020年總博彩毛收益之24.6%，2019年則佔34.2%。澳博於2020年12月31日擁有174張營運中的貴賓賭枱及12名貴賓廳博彩中介人，於2019年12月31日則為275張貴賓賭枱及15名貴賓廳博彩中介人。於2020年12月31日，澳博於其10間娛樂場經營貴賓博彩業務，於2019年12月31日則為13間。

根據博監局之資料，本集團來自貴賓博彩業務之博彩毛收益佔澳門貴賓博彩總收益約8.0%，上年則為10.4%。2020年澳博之貴賓博彩贏率為3.49%，2019年則為3.26%。

## 經營業績—中場賭枱博彩業務

中場博彩業務	截至12月31日止年度		
	2020年	2019年	(減幅)
博彩毛收益(百萬港元)	<b>5,859</b>	25,127	<b>(76.7%)</b>
每張中場賭枱平均每日淨贏額(港元)	<b>18,485</b>	46,451	<b>(60.2%)</b>
中場賭枱平均數目(月底平均數目)	<b>903</b>	1,482	<b>(39.1%)</b>

中場賭枱之博彩毛收益佔本集團2020年總博彩毛收益之70.8%，2019年則為62.8%。澳博於2020年12月31日擁有1,049張營運中的中場賭枱，於2019年12月31日則為1,511張。

## 經營業績—角子機及其他博彩業務

角子機業務	截至12月31日止年度		
	2020年	2019年	(減幅)
博彩毛收益(百萬港元)	379	1,186	(68.0%)
每部角子機平均每日淨贏額(港元)	866	1,268	(31.7%)
角子機平均數目(月底平均數目)	1,247	2,562	(51.3%)

角子機業務之博彩毛收益佔本集團2020年總博彩毛收益之4.6%，2019年則為3.0%。澳博於2020年12月31日共經營1,196部角子機，於2019年12月31日則為2,439部。

於2020年12月31日，澳博在其10間娛樂場經營角子機，於2019年12月31日則為12間。

## 經營業績—新葡京娛樂場

澳博旗艦新葡京娛樂場之博彩毛收益減少84.0%，經調整新葡京EBITDA及應佔溢利分別錄得137.1%及146.0%的減幅。

新葡京娛樂場	截至12月31日止年度		
	2020年	2019年	(減幅)
博彩毛收益(百萬港元)	2,067	12,910	(84.0%)
本集團應佔(虧損)溢利(百萬港元)	(1,014)	2,203	(146.0%)
經調整新葡京EBITDA <sup>3</sup> (百萬港元)	(872)	2,349	(137.1%)
經調整新葡京EBITDA率(除以博彩毛收益)	(42.2%)	18.2%	(60.4%)

<sup>3</sup> 經調整新葡京EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊和攤銷、捐款、出售／撤銷物業及設備的收益／虧損、以股份支付的款項、轉批給費收入及對銷公司間的消費前盈利。



新葡京娛樂場之經營業績如下：

新葡京娛樂場	截至12月31日止年度		
	2020年	2019年	(減幅)
<b>貴賓博彩業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	<b>1,101</b>	6,966	<b>(84.2%)</b>
每張貴賓賭枱平均每日淨贏額(港元)	<b>30,442</b>	157,717	<b>(80.7%)</b>
貴賓籌碼銷售額(百萬港元)	<b>31,811</b>	212,151	<b>(85.0%)</b>
貴賓賭枱平均數目(月底平均數目)	<b>103</b>	121	<b>(14.9%)</b>
<b>中場博彩業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	<b>857</b>	5,475	<b>(84.3%)</b>
每張中場賭枱平均每日淨贏額(港元)	<b>16,386</b>	52,633	<b>(68.9%)</b>
中場賭枱平均數目(月底平均數目)	<b>149</b>	285	<b>(47.7%)</b>
<b>角子機業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	<b>109</b>	469	<b>(76.7%)</b>
每部角子機平均每日淨贏額(港元)	<b>802</b>	1,558	<b>(48.5%)</b>
角子機平均數目(月底平均數目)	<b>389</b>	825	<b>(52.8%)</b>

於2020年12月31日，新葡京娛樂場營運210張中場賭枱及103張貴賓賭枱，2019年12月31日則分別為292張中場賭枱及123張貴賓賭枱。

於2020年12月31日，新葡京娛樂場合共營運403部角子機，於2019年12月31日則為780部。新葡京娛樂場於2020年吸引合計超過180萬名訪客，於2019年則超過1,200萬名訪客。

#### 經營業績—其他自行推廣娛樂場

其他自行推廣娛樂場指葡京娛樂場、回力海立方娛樂場(包括回力大樓內的博彩區域)、東方娛樂場及海島娛樂場(以上統稱「其他自行推廣娛樂場」)。

其他自行推廣娛樂場	截至12月31日止年度		
	2020年	2019年	(減幅)
博彩毛收益(百萬港元)	<b>1,354</b>	6,308	<b>(78.5%)</b>
本集團應佔(虧損)溢利(百萬港元)	<b>(1,103)</b>	908	<b>(221.5%)</b>
經調整EBITDA(百萬港元)	<b>(666)</b>	1,223	<b>(154.4%)</b>
經調整EBITDA率(除以博彩毛收益)	<b>(49.2%)</b>	19.4%	<b>(68.6%)</b>

其他自行推廣娛樂場之經營業績如下：

其他自行推廣娛樂場	截至12月31日止年度		
	2020年	2019年	(減幅)
<b>貴賓博彩業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	91	1,284	(92.9%)
每張貴賓賭枱平均每日淨贏額(港元)	23,589	159,850	(85.2%)
貴賓籌碼銷售額(百萬港元)	2,257	34,240	(93.4%)
貴賓賭枱平均數目(月底平均數目)	11	22	(50.0%)
<b>中場博彩業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	1,150	4,704	(75.6%)
每張中場賭枱平均每日淨贏額(港元)	13,879	32,880	(57.8%)
中場賭枱平均數目(月底平均數目)	236	392	(39.8%)
<b>角子機業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	113	320	(64.7%)
每部角子機平均每日淨贏額(港元)	1,075	1,321	(18.7%)
角子機平均數目(月底平均數目)	299	663	(54.9%)

於2020年12月31日，葡京娛樂場營運63張中場賭枱，回力海立方娛樂場合共營運147張中場賭枱及240部角子機，另回力大樓內的博彩區域營運40張中場賭枱及37部角子機。東方娛樂場營運16張中場賭枱。海島娛樂場已暫時關閉。

於2019年12月31日，葡京娛樂場合共營運22張貴賓賭枱、111張中場賭枱及56部角子機，回力海立方娛樂場則合共營運233張中場賭枱及397部角子機，另加上於回力大樓娛樂場區域內的62張中場賭枱及74部角子機。海島娛樂場營運5張中場賭枱及101部角子機。

#### 經營業績—衛星娛樂場

澳博於2020年12月31日經營14間衛星娛樂場(由第三者推廣之娛樂場)，包括巴比倫娛樂場、皇家金堡娛樂場、鑽石娛樂場、英皇宮殿娛樂場、財神娛樂場、金龍娛樂場、君怡娛樂場、金碧滙彩娛樂場、澳門凱旋門娛樂場、置地娛樂場、勵宮娛樂場、萬龍娛樂場、十六浦娛樂場及御龍娛樂場。澳門賽馬會娛樂場已暫時關閉。澳博於2019年12月31日經營16間衛星娛樂場。

於2020年12月31日，澳博旗下13間（2019年：14間）衛星娛樂場位於澳門半島、一間（2019年：兩間）衛星娛樂場位於氹仔島；衛星娛樂場合共提供71張貴賓賭枱、573張中場賭枱及516部角子機，於2019年12月31日則為130張貴賓賭枱、808張中場賭枱及1,031部角子機。

衛星娛樂場根據澳博與第三方中介人訂立之服務協議營運。

衛星娛樂場	截至12月31日止年度		
	2020年	2019年	(減幅)
博彩毛收益(百萬港元)	<b>4,854</b>	20,782	<b>(76.6%)</b>
本集團應佔(虧損)溢利(百萬港元)	<b>(225)</b>	525	<b>(142.9%)</b>
經調整EBITDA(百萬港元)	<b>(152)</b>	522	<b>(129.2%)</b>
經調整EBITDA率(除以博彩毛收益)	<b>(3.1%)</b>	2.5%	<b>(5.6%)</b>

衛星娛樂場之經營業績如下：

衛星娛樂場	截至12月31日止年度		
	2020年	2019年	(減幅)
<b>貴賓博彩業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	<b>845</b>	5,438	<b>(84.5%)</b>
每張貴賓賭枱平均每日淨贏額(港元)	<b>30,492</b>	105,665	<b>(71.1%)</b>
貴賓籌碼銷售額(百萬港元)	<b>24,236</b>	173,773	<b>(86.1%)</b>
貴賓賭枱平均數目(月底平均數目)	<b>79</b>	141	<b>(44.0%)</b>
<b>中場博彩業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	<b>3,852</b>	14,947	<b>(74.2%)</b>
每張中場賭枱平均每日淨贏額(港元)	<b>21,187</b>	50,872	<b>(58.4%)</b>
中場賭枱平均數目(月底平均數目)	<b>518</b>	805	<b>(35.7%)</b>
<b>角子機業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	<b>157</b>	397	<b>(60.5%)</b>
每部角子機平均每日淨贏額(港元)	<b>799</b>	1,012	<b>(21.0%)</b>
角子機平均數目(月底平均數目)	<b>559</b>	1,074	<b>(48.0%)</b>

## 非博彩業務

截至2020年12月31日止年度，新葡京酒店為本集團收益進賬1.56億元，經調整新葡京EBITDA虧損1.76億元，上年度的酒店收益及經調整新葡京EBITDA則分別為5.14億元及1,600萬元。根據平均413間客房數目計算，酒店的全年平均客房入住率為17.9%，上年度則為93.8%。2020年全年平均房租約為1,465元，2019年則為1,508元。

新葡京酒店內之餐廳繼續贏得國際讚譽，屢獲殊榮，包括「天巢法國餐廳」及中菜館「8餐廳」獲《米芝蓮指南香港澳門2021》頒發三星榮譽。創新扒房「大廚」亦獲頒一星榮譽。此外，「天巢法國餐廳」及「當奧豐素1890意式料理」之酒窖獲Wine Spectator頒發榮譽大獎，「大廚」獲頒最佳卓越大獎。

由澳博持有51%權益的澳門十六浦索菲特酒店，於2020年為本集團收益進賬4,700萬元，2019年之收益貢獻則為2.12億元。酒店提供408間客房，2020年的全年平均入住率為17.8%，2019年則為91.2%，平均房租減少26.2%至845元。澳門十六浦索菲特酒店於2020年在商務及奢華旅遊類別上榮獲多個旅遊業獎項。

2020年，來自所有酒店、餐飲、零售及相關服務之收入(扣除公司間收入)合共為2.03億元，較2019年之7.17億元減少71.7%，主要是由於酒店的入住率及零售業務下跌。

## 前景與近期發展

(除另有指明外，所有金額均以港元列示)

### COVID-19 疫情的影響

COVID-19 疫情自 2020 年 1 月起於全球蔓延，對我們 2020 年全年的經營業績造成重大不利影響。根據澳門統計暨普查局之資料，與 2019 年相比，年內的訪澳旅客人次減少 85%，內地旅客人次則減少 83%。根據博監局之資料，年內澳門博彩毛收益減少 79.3%。

澳門所有的娛樂場由 2 月 5 日至 2 月 20 日關閉，重開之後，客人受到多種措施的限制，包括必須佩戴口罩、提交健康申報、進行體溫檢測，以及遵守於賭枱和角子機的座位距離。中國已暫停團體及個人遊的簽證，往來澳門的交通工具大部分亦已暫停營運或減少班次。

自 8 月起恢復廣東省居民個人遊簽注，並自 9 月起全面恢復內地居民個人遊簽注，惟須遵守健康申報及檢測規定。來自香港及台灣的旅客入境澳門須接受隔離，而來自世界其他地區的旅客不得入境，返澳居民及某些入境類別人士除外。

目前，鑒於 COVID-19 疫情及對其採取之措施不斷變化，我們無法確定入境限制何時能解除，以及若疫情出現逆轉，相關限制會否重新執行。

## 目前及近期計劃

### 上葡京

本集團位於路氹的綜合度假村項目「上葡京」已竣工，並已向相關部門申請牌照以期於2021年上半年開始營運。

「上葡京」的總樓面面積為521,435平方米，另有一個77,158平方米的停車場。超過90%的總面積將提供一系列的非博彩設施，包括三座酒店大樓—「上葡京」、「Palazzo Versace」及「Karl Lagerfeld」，合共提供約1,900間房間，還有各項活動、會議、購物、餐飲及娛樂休閒設施，以及一個娛樂場，預算總項目成本約為390億元。

2020年1月，本公司宣佈，澳博與NYH零售管理有限公司（「NYH」）就於「上葡京」購物中心二樓營運一家高級百貨公司簽訂協議。該百貨公司佔地約15,500平方米，將沿用「新八佰伴」品牌或風格。

截至2020年12月31日，澳博對「上葡京」項目之資本承擔約為25億元。

### 優先票據

2021年1月27日，本集團全資附屬公司Champion Path Holdings Limited發行於2026年1月27日到期本金總額為5億美元（相等於38.75億港元）的4.5%優先票據，以及於2028年1月27日到期本金總額為5億美元（相等於38.75億港元）的4.85%優先票據。上述優先票據獲穆迪評級為Ba2及惠譽評級為BB+。所得款項淨額的約90%將用作償還現有長期銀行貸款的部分金額以及餘額作為一般企業用途。

## 財務回顧

(除另有指明外，所有金額均以港元列示)

### 流動資金、財務資源及資本架構

本集團維持穩健的財政狀況，於2020年12月31日，銀行結餘及現金為61.26億元(不包括1.47億元已抵押銀行存款)，較2019年12月31日之145.04億元減少57.8%，主要是由於年內經營活動及支付「上葡京」建築費用的現金流出所致。

於2020年12月31日，本集團已提取之未償還銀行貸款結餘總額為187.87億元(於2019年12月31日：152.81億元)。本集團於2020年12月31日之借貸到期情況如下：

到期概況			
1年內	1至2年	2至5年	總計
28%	72%	—	100%

### 資產負債比率

本集團之資產負債比率(界定為未償還銀行貸款總額減已抵押銀行存款、短期銀行存款、銀行結餘及現金與資產總值(不包括已抵押銀行存款、短期銀行存款、銀行結餘及現金)之比例)於2020年底為26.9%(於2019年12月31日：不適用)。

### 資本開支承擔

本集團之資本開支承擔於2020年12月31日為28億元(於2019年12月31日：71億元)，其中25億元用於「上葡京」項目。於2020年12月31日，本集團就「上葡京」建造計劃的總項目成本估計約為390億元，包括到目前為止的資本開支承擔。

「上葡京」項目及未來項目將透過內部資源與債務融資的組合提供資金。本集團項目之確實投資計劃可能隨業務規劃的執行情況、項目的進度、市況及管理層對日後業務狀況的看法而改變。

### 資產抵押

於2020年12月31日，賬面值分別為364.77億元及18.47億元(於2019年12月31日分別為：319.01億元及18.87億元)之本集團若干物業及設備以及使用權資產已抵押予銀行以取得貸款融資。此外，本集團於2020年12月31日之已抵押銀行存款為1.47億元(2019年：10.21億元)。



## 財務擔保責任

於2020年12月31日，本集團給予銀行之擔保總額為8,700萬元(2019年：8,700萬元)，此乃向一間聯營公司及一間參股公司提供信貸融資額度而作出之擔保。本集團於2020年12月31日概無重大或然負債。

## 財務風險

本集團沿用穩健的財務管理政策，將貨幣及利率風險減至最低。本集團目前並無對沖其利率風險(該風險主要與按香港銀行同業拆息、倫敦銀行同業拆息及澳門銀行同業拆息的現行利率計息的融資有關)，儘管本集團於日後可能考慮此做法。本集團之主要業務基本上以港元進行及列賬，因而承受最低的外匯波動風險。本集團全部的銀行存款均以港元、美元或澳門元計值。本集團之政策為不參與投機性的買賣活動。

## 重大收購及出售

於截至2020年12月31日止年度，本集團概無作出附屬公司及聯營公司的重大收購或重大出售。

## 人力資源

本集團於2020年12月31日約有19,700名全職僱員。本集團於2020年之僱員流失率低。

本集團之員工薪酬經參考彼等的工作表現、專業資格、相關工作經驗及市場趨勢而釐定，當中包括薪金、津貼、醫療保險及公積金。

本集團之管理層定期檢討薪酬政策及評估員工表現。本集團鼓勵員工參加與本集團業務相關之培訓課程。本集團通過內部課程及工作坊之形式向員工提供職業提升培訓，此外，亦資助員工於中西創新學院繼續進修，並向僱員子女頒發獎學金，以資助在其選擇的學院升讀。



## 購入、出售或贖回上市證券

截至2020年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回其任何上市證券。

## 企業管治守則

本公司致力於設立良好之企業管治常規，而其管理團隊一直努力維持高水平之企業管治及透明度。

本公司已根據聯交所上市規則附錄十四企業管治守則（「企管守則」）所載列之原則及守則條文，採納其為本公司之企業管治守則。

截至2020年12月31日止年度，本公司已遵守企管守則的守則條文。

## 就2021年周年成員大會暫停辦理股份過戶登記

就2021年周年成員大會暫停辦理股份過戶登記日期(包括首尾兩日)	:	2021年6月2日至2021年6月8日
2021年周年成員大會的最後股份登記日期	:	2021年6月1日
將過戶文件交回本公司股份過戶登記處的最後時間	:	2021年6月1日(星期二)下午4時30分
本公司股份過戶登記處之名稱及地址	:	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號 合和中心17樓1712-1716號舖

## 2021年周年成員大會

本公司2021年周年成員大會將於2021年6月8日(星期二)下午2時30分假座香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈1樓澳門賽馬會香港會所黃金閣舉行。本公司將在適當時於聯交所網站及本公司網站刊登，並向本公司股東寄發周年成員大會通告。

## 本集團業績之初步公告

本集團截至2020年12月31日止年度之綜合財務報表已經由本公司審核委員會審閱。本公司之核數師德勤•關黃陳方會計師行(「核數師」)已核對本初步公告所載之本集團截至2020年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註所載數字與本集團本年度經審核綜合財務報表所載者。核數師就此所進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則所進行之保證委聘，故核數師概不就本初步公告發表保證意見。

承董事會命  
澳門博彩控股有限公司  
主席兼執行董事  
何超鳳

香港，2021年2月23日

於本公告日期，本公司執行董事為何超鳳女士、霍震霆先生、梁安琪議員、蘇樹輝博士、陳婉珍博士及岑康權先生；本公司非執行董事為吳志誠先生及曾安業先生；及本公司獨立非執行董事為周德熙先生、石禮謙議員、謝孝衍先生及黃汝璞女士。